

논술제 목 : SWOT분석의 전략에서 환경의 조건변화와 내부적 요인에 대해 논하시오.

1) 서론

- 어떤 조직이든지 경영전략이나 목표를 설정하기 위해서는 내부환경과 외부환경을 분석하는 것은 기본적인 사항임
- 내부환경을 분석하여 조직의 강점과 약점을 발견하고, 외부환경을 분석하여 기회와 위협을 찾아내어 이를 바탕으로 전략을 수립하게 됨



논술제목 : SWOT분석의 전략에서 환경의 조건변화와 내부적 요인에 대해 논하시오.

1) 서론

- SWOT분석법은 궁극적으로 조직환경의 추세와 내부적 역량이 잘 대응될 수 있는 전략을 개발하고자 하는 의도에서 고안된 것임
- **SWOT**란 **S**trengths, **W**eaknesses, **O**pportunities, **T**hreats의 첫머리글자로 구성된 용어이며, 학자에 따라 TOWS(토우스)라 부르기도 함



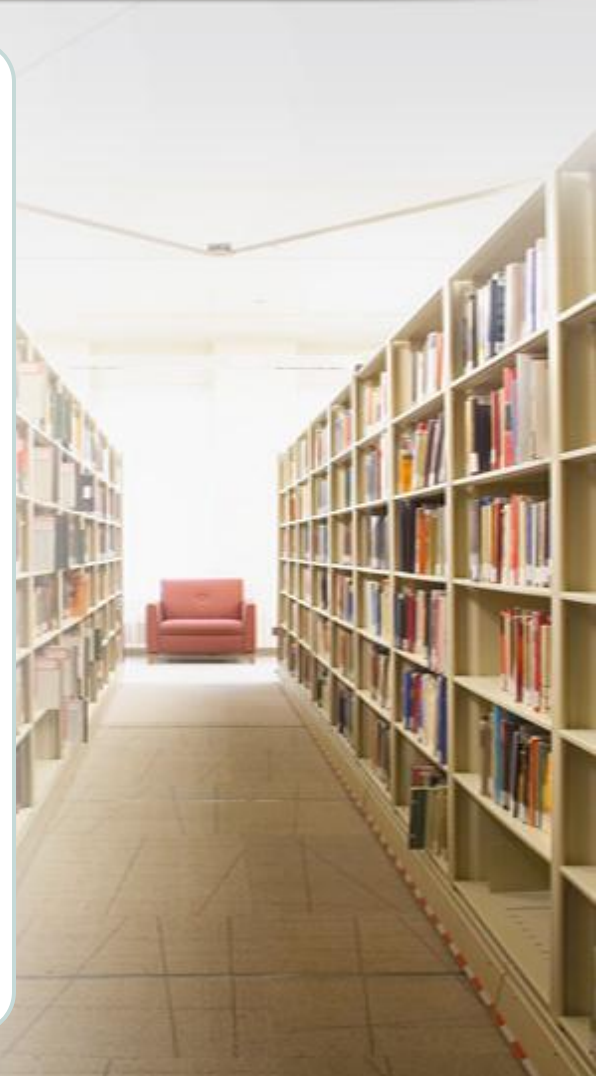
논술제목 : SWOT분석의 전략에서 환경의 조건변화와 내부적 요인에 대해 논하시오.

2) 본론 I

▪ 외부적 요인 : 환경의 조건과 변화

① 기회(Opportunities)

- 기회는 학교를 둘러싼 외부환경의 다양한 변화 중에서 바람직한 어떤 상황임
- 즉, 새로운 발전의 계기가 되거나 현재 진행 중인 어떤 사실에 가속도를 붙여 더욱 발전시킬 수 있는 상황인 것임
- 여기서 외부환경이란 세계적 변화추이, 국내 정치·사회적 변화, 국가시책, 미래교육의 예상변화, 타 학교의 변화, 고객(지역, 학부모, 학생, 교사 등)의 의식변화 등 넓은 의미임



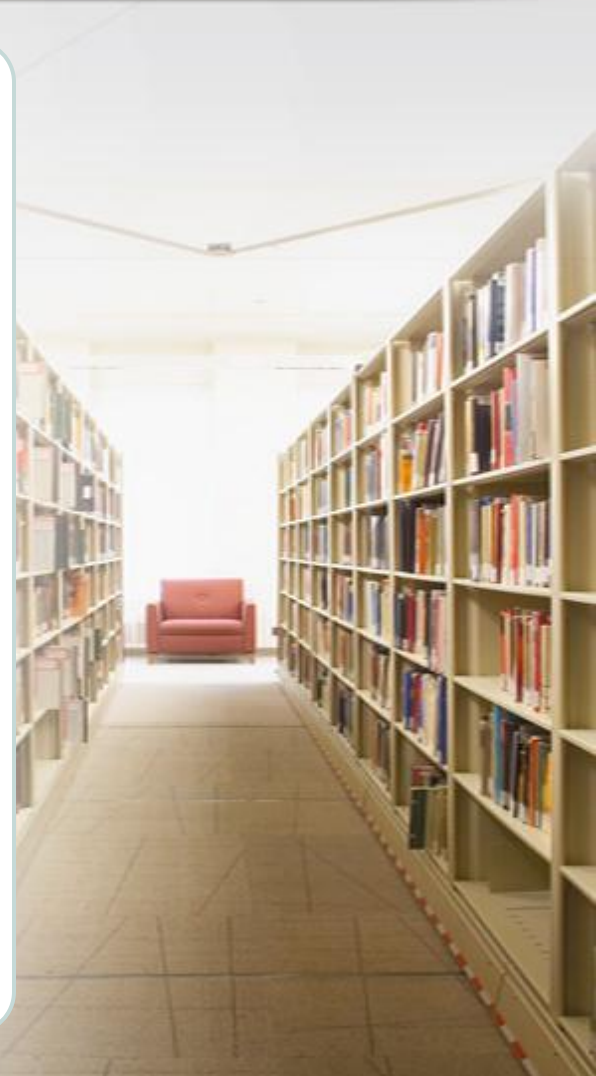
논술제목 : SWOT분석의 전략에서 환경의 조건변화와 내부적 요인에 대해 논하시오.

2) 본론 I

▪ 외부적 요인 : 환경의 조건과 변화

② 위협(Threats)

- 위협은 조직환경에 있어 바람직하지 못한 상황을 말함
- 즉, 학교의 경영에 잠재적 손해를 가져오거나, 과거의 방법이나 행동에 장벽, 제약 또는 문제를 유발하는 것임



논술제 목 : SWOT분석의 전략에서 환경의 조건변화와 내부적 요인에 대해 논하시오.

3) 본론 Ⅱ

▪ 내부적 요인

① 강점(Strengths)

- 강점은 조직의 목표를 달성함에 있어 효과적으로 사용할 수 있는 자원 또는 능력을 말함
- 외부로부터 인정받는 학교, 우수한 교사진, 교육기자재완비 등 객관적으로 타 학교와 비교했을 때의 우위점을 말함



논술제목 : SWOT분석의 전략에서 환경의 조건변화와 내부적 요인에 대해 논하시오.

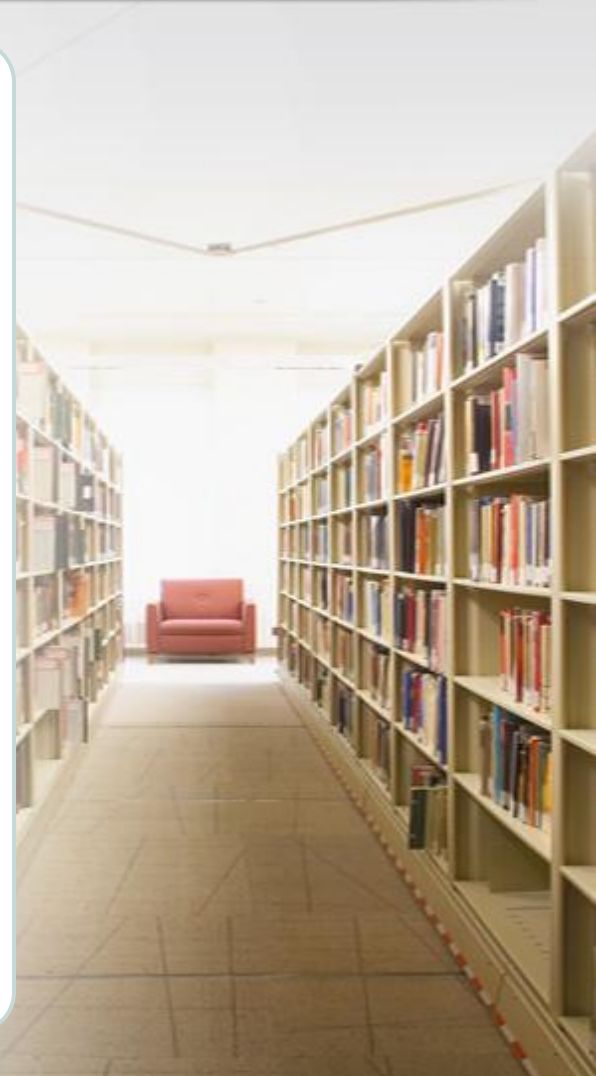
3) 본론 Ⅱ

▪ 내부적 요인

② 약점(Weaknesses)

- 약점은 조직의 목표달성을 제한하는 한계, 조직의 결함 등을 말함

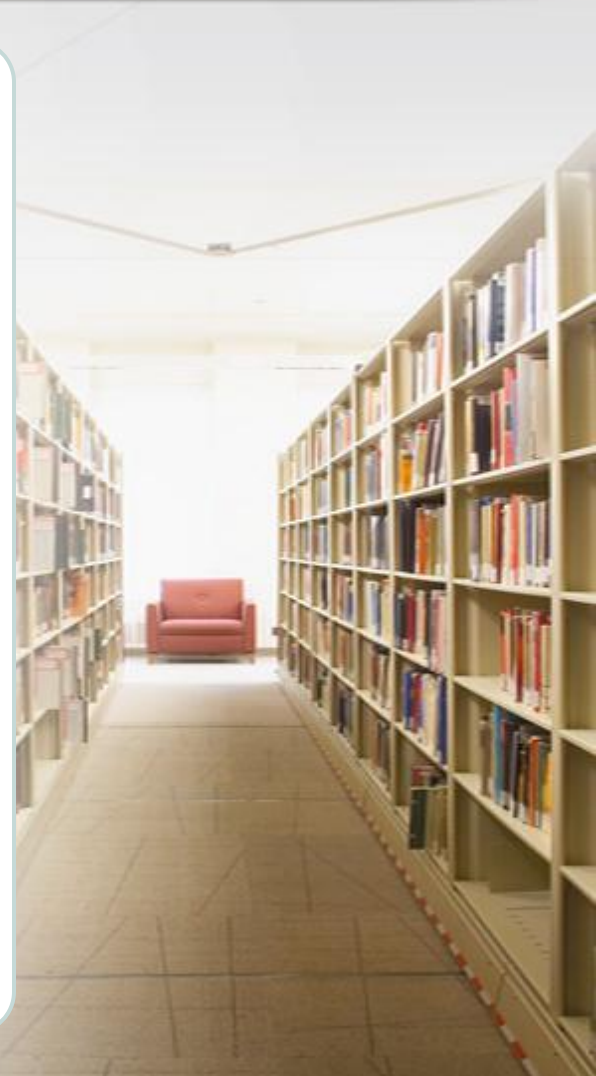
4) 본론 Ⅲ(없는 경우 생략)



논술제목 : SWOT분석의 전략에서 환경의 조건변화와 내부적 요인에 대해 논하시오.

5) 결론

- 한 기업이 시장 경제에서 살아남기 위해서는 경쟁사와 경쟁을 해서 경쟁 하에서 우위를 점해야 함
- 이렇게 경쟁 우위를 점하기 위한 방법, 전략을 찾기 위해서 산업 환경 분석과 사업환경분석을 수행하게 됨
- 강점, 약점, 기회, 위협 요인을 뜻함



논술제목 : SWOT분석의 전략에서 환경의 조건변화와 내부적 요인에 대해 논하시오.

5) 결론

- 예를 들면, S-O 전략은 S회사의 강점과 기회 요인이 만나서 이루어지기 때문에, 경쟁사를 차지하고도 강하게 밀어붙일 수 있는 전략이 도출될 수가 있으며, 반면에 W-T전략은 극히 위험한 수준에서 회피성 혹은 위험의 최소화를 할 수 있는 전략이 도출될 수가 있을 것임
- 이러한 SWOT분석은 기업 경쟁 분석에 있어서 가장 많이 사용되는 분석 기법임

